

KONTAKT OS FOR MERE INFORMATION

Immenso Consult A/S er en af Danmarks førende konsulentvirksomheder inden for effektiviseringer. Læs mere på www.immenso.dk eller kontakt os på telefon 45 94 04 10.

S&OP

Planlægnings- og beslutningsproces, som balancerer behov og kapacitet. Det er normalt en månedlig proces, hvor topledelsen deltager og træffer beslutninger baseret på samme grundlag.

VORES DNA

- Baseret på fakta
- Arbejder projektintenz
- Skaber enkelhed i løsninger
- Fokus på resultatdannelse

Lagereffektiviseringer

Lagereffektiviseringer – altid i fokus

Et område der altid har stort fokus, da det er lageret, som er med til at sikre serviceniveauet over for kunder, men på den anden side også en kapitalbinding. I en tid med international krise forstærkes fokus på at forbedre sine lagre gennem hele virksomhedens forsyningskæde, uden at det går ud over serviceniveauet over for kunderne.

Det er ikke kun kapitalbinding og serviceniveau, der giver udfordringer

Høj kapitalbinding og lavt serviceniveau over for kunderne er velkendte udfordringer for alle virksomheder. Herudover ses ofte, at det er de forkerte varer, som er på lager (og måske har været det længe). Det betyder nedskrivninger af lagerværdien - grundet ukurans. Samlet set betyder det negativ påvirkning af virksomhedens indtjening.

Årsagerne er mange og forskelligartede

I takt med stigende krav om nye produkter oplever mange virksomheder en stor og voksende produktportefølje ofte kombineret med flere mindre succesfulde introduktioner. Herudover kan der være manglende tværgående dialog (f.eks. forecast) og planlægning fra salg, produktion til indkøb, hvor man sjældent opnå enighed om et fælles planlægningsgrundlag. Det kan så yderligere forstærkes af manglende differentiering blandt kunder og produkter, hvor man forsøger at behandle alle ens. De globale forsyningskæder med leverandører med lang afstand til virksomheden betyder generelt længere leveringstid kombineret med større seriestørrelser. Indgår også i virksomhedens samlede lagerstyring.

Der er flere muligheder for at løse problemet

Det er ofte nødvendigt at inddrage flere elementer samtidig for at sikre den bedste effektforbedring:

- Brug lagerpolitikker for både rå- og færdigvarer (ABC-styring), så det er de rigtige varer og mængder, som er på lager. Her vil en produktporteføljestyring, understøttet af en saneringsproces der holder antallet af færdigvarer og komponenter på et minimalt niveau, være med til at sikre et effektivt lager og en højere omsætnings-hastighed
- Indførelse af proces som sikrer en tværgående planlægning med udgangspunkt i at balancere forecast, lager og kapacitet på et niveau som passer til virksomheden med sigte på at indføre en egentlig Sales and Operations Planning (S&OP) proces
- Forbedring af samarbejdet med leverandører (bonusmodeller, integration af forecast) med henblik på reducere af leveringstid og seriestørrelse. Gælder selvfølgelig også i forhold til virksomhedens egenproduktion.

Der er gode muligheder for forbedring

Potentialet er selvfølgelig afhængigt af firmaets udgangspunkt, men der er områder, man typisk vil se en effekt på:

- Forbedret serviceniveau over for virksomhedens kunder, som er en forudsætning for at kunne øge omsætningen
- Reduceret kapitalbinding og reducerede logistikomkostninger som samlet er med til at forbedre virksomhedens indtjening.

Sådan gør vi det

Det første skridt er altid at finde ud af, hvor "skoen trykker". Herefter bruger vi det, som er nødvendigt for den enkelte virksomhed, hvor data, nuværende KPI og indsigt i firmaets forretningsmodel og processer er de væsentligste elementer. Det kombinerer vi med vores erfaring fra lignende sager til den rigtige løsning for firmaet i et tæt samarbejde med virksomhedens medarbejdere.