

KONTAKT OS FOR MERE INFORMATION

Immenso Consult A/S er en af Danmarks førende konsulentvirksomheder inden for effektiviseringer. Læs mere på www.immenso.dk eller kontakt os på telefon 45 94 04 10.

GTT-studiet finder forbedringspotentialer

Resultater af et GTT-studie er særdeles anvendelige i Lean projekter. De giver mulighed for faktabaseret dialog med medarbejderne og danner et godt grundlag for forbedringer af virksomhedens processer. Teknikken er dog ikke særlig udbredt trods de gode anvendelsesmuligheder.

Lean er blevet særdeles populært gennem de seneste år og det med god grund, for filosofien indeholder mange gode værktøjer til forbedringer af alle slags processer i de fleste typer virksomheder. Alle organisationer ønsker at skabe værdi og fjerne spild, og hovedparten ved, at de først må identificere disse to faktorer for at komme spild til livs – for uden kendskab til fordelingen af værdi og spild er opgaven umulig at gå til. Og netop det kan GTT-studier hjælpe med. Studiet er nemt at gennemføre – og ikke engang tidskrævende.

Grundig forberedelse

Det er vigtigt, at du forbereder studiet grundigt, inden du går i gang, og definerer, hvad du vil måle på. I forbindelse med Lean projekter bliver der ofte udarbejdet Value Stream Maps, og de er ideelle som grundlag for at vælge den eller de processer, du ønsker at måle. Når du har valgt måleområdet, kan du definere detaljeringsgraden.

Skal undersøgelsen eksempelvis måle på, hvornår maskinen er i indgreb, OG hvilket emne maskinen i så fald bearbejder? Det er en god ide først at foretage et pilotstudie, hvor du efterprøver de valgte definitioner. Det behøver ikke tage mere end et par timer.

Fokus på processerne

Teknikkens resultater kan vises som en fordeling af tidsforbrug pr. observation. Observationerne kan for eksempel være nedbrud, ventetid, vedligehold og maskine i indgreb. Bruger man Lean terminologien til at vurdere observationernes fordeling efter spild og værdi, er det overraskende, hvor store andele spild der forekommer i processen. Et vist spild vil dog være nødvendigt på grund af materialers fysik, miljøkrav, lovkrav og lignende.

Studiet kan bruges som udgangspunkt for Lean arbejdet i Kaizen-grupper, og GTT-studiernes fokus på processen i stedet for på medarbejderne gør, at både ledelsen og de ansatte fokuserer på at fjerne spild. Resultaterne kan desuden synliggøre medarbejdernes forskellige arbejdspladser og -opgaver og deres daglige udfordringer.

Fordelene ved GTT

- Kan bruges i Lean projekter
- Er nemt at gennemføre
- Er billigt på grund af begrænset observationstid
- Skaber synlighed i tidsforbruget til forskellige opgaver.

VORES DNA

- Baseret på fakta
- Arbejder projektintenz
- Skaber enkelhed i løsninger
- Fokus på resultatdannelse