

CASE

DISTRIBUTIONSVIRKSOMHED

Virksomheden er Skandinaviens største producent i deres industrisegment bundet sammen af næsten 100 fabrikker i Danmark, Norge og Sverige. Virksomheden er ejet af Europæisk moderselskab.

KONTAKT OS FOR MERE INFORMATION

Immenso Consult A/S er en af Danmarks førende konsulentvirksomheder inden for effektiviseringer. Læs mere på www.immenso.dk eller kontakt os på telefon +45 45 94 04 10.

Udvikling af produktions- og distributionsstrategi



Baggrund

Ledelsen ønskede at få kortlagt mulige scenarier for redesign af nuværende produktion og distributionsstruktur som følge af behov for aldrende og uhensigtsmæssigt placerede fabriksanlæg. Dette skete som følge af behov for mere fleksibelt fabriks-setup og bedre udnyttelse af medarbejderstaben under hensyntagen til produktions- og distributionsomkostninger.

Scenarier viste, at følgende områder blev markant forbedret:

- Øget fleksibilitet
- Udvidet produktsortiment
- Udvidet åbningstid
- Højere driftsstabilitet
- Mere ensartet produktkvalitet
- Højere kapacitet i peak perioder.

Immenso tilførte kompetencer på følgende områder:

- Scenarieanalyser, herunder distributions- og produktionsomkostningsanalyser
- Tidsstudieanalyser
- Fremtidig organisering
- Vedligeholdelses- og kompetenceudvikling.

Resultater

- Analyser der påpegede effektivitetsforøgelse på 20-50% som følge af redesign af Supply Chain for hver enkelt enhed.
- Ensretning af fabrikslayout på landsplan, hvilket sikrer, at stordriftsfordele kan opnås samt sikre ensartet kvalitet for kunderne.
- Ensartede roller, organisering og uddannelse for hver fabrik.

Udfordringer

Udfordringerne var:

- Større behov for fleksible produktionsfaciliteter over for kunderne.
- Øget pres for lavere enhedsomkostninger og reduktion af ressourceforbruget pr. enhed.
- Reduktion af vedligeholdelsesomkostninger som følge af standardiseret fabrikslayout.

Opgaven bestod i at opbygge en række scenarier med udgangspunkt i realistiske muligheder for at genplacere (nybygge) fabriksanlæg til erstatning af mindre ikke-produktive anlæg. Scenarierne indeholdt kalkuler for nedlægnings af gamle enheder og oprettelse af nye enheder, herunder konsekvenser for ændrede distributionsmønstre.

Derudover bestod opgaven i udarbejdelse og fastlæggelse af fabriksstruktur, inklusive "ideal"-fabriksenheder, design af fabrikker, investeringskalkuler og konsekvens- og følsomhedsberegninger af de forventede strukturændringer.

VORES DNA

- Baseret på fakta
- Arbejder projektintenz
- Skaber enkelhed i løsninger
- Fokus på resultatdannelse