

## CASE

### GLOBAL VIRKSOMHED

Virksomheden er en markedsførende global procesvirksomhed inden for fødevarerindustrien.

### KONTAKT OS FOR MERE INFORMATION

Immenso Consult A/S er en af Danmarks førende konsulentvirksomheder inden for effektiviseringer. Læs mere på [www.immenso.dk](http://www.immenso.dk) eller kontakt os på telefon +45 45 94 04 10.

### VORES DNA

- Baseret på fakta
- Arbejder projektintenz
- Skaber enkelhed i løsninger
- Fokus på resultatdannelse

## Planlægning i procesvirksomhed



### Baggrund og udfordring

Efter succesfuld implementering af et nyt planlægningssystem stod den globale procesvirksomhed over for den udfordring, det er at beregne de planlægningsparametre (f.eks. lagermål, udnyttelse af produktionskapacitet, seriestørrelser m.v.), som bedst realiserer besparelspotentialerne i virksomheden via planlægningsprocessen. Situationen var, at de eksisterende styringsparametre i planlægningen var af ældre dato eller baseret på gamle (u)vaner.

***”Der blev bl.a. opnået 40% reduktion af færdigvare lageret - samtidig med en forbedring af leveringsevnen”***

### Opgaven

På den baggrund blev input til planlægningen grundigt gennemgået. Forbedrede planlægningsparametre blev beregnet og tilrettet i planlægningssystemet. Formålet var at realisere potentialer for reducerede færdigvarelagre, forbedret leveringsevne, reducerede interne transportomkostninger og reducerede skifteomkostninger.

### Resultater

- Ca. 40% reduktion af færdigvarelageret på de største produktfamilier
- Reduktion af skifteomkostningerne i produktionen på ca. 10%
- Interne fejltransporter blev elimineret. Produktporteføljioptimering resulterende i en reduktion på 60% af SKU'er
- Resultaterne blev opnået sammen med en mindre forbedring af leveringsevnen.

Opgaveløsningen indeholdt følgende elementer:

- Projektledelse
- Analyse af eksisterende planlægningsparametre til planlægningssystemet
- Analyse og forslag til forbedring af produktporteføljen
- Analyse af den eksisterende planlægningsproces og de underliggende produktionsprocesser
- Simulering af forventede resultater og opstilling af mål
- Beregning af nye parametre, gennemføre forventningsafstemning samt validering med produktion
- Teste performance af planlægningssystem med nye parametre
- Designe og beskrive fremtidig proces til opdatering af planlægningsparametre
- Forankring gennem Kaizen Blitz møder, hvor alle blev inddraget og alle kom med input til resultatdannelsen.